



الأكاديمية العربية للعلوم و التكنولوجيا و النقل البحري
كلية الحاسبات و تكنولوجيا المعلومات
فرع القاهرة

الخطة الإستراتيجية 2017-2012

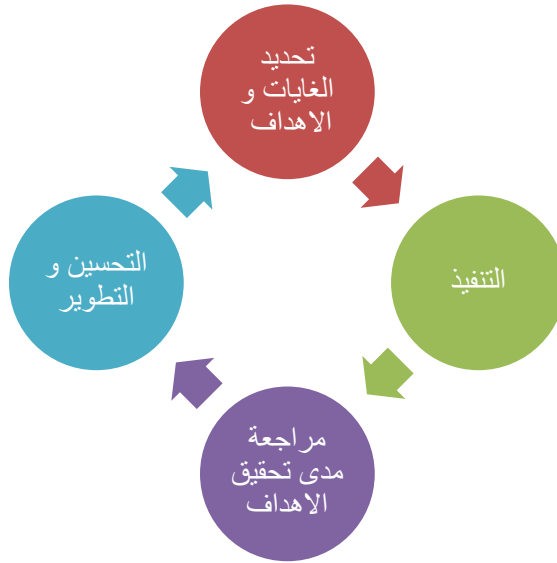


الخطة الاستراتيجية لكلية الحاسبات و تكنولوجيا المعلومات

تسعى الكلية لزيادة قدرتها على التنافس على المستويات الوطنية و الاقليمية و الدولية و ذلك لتحقيق الهدف الذى وضعتة نصب اعينها و هو الريادة و التميز فى التدريس و البحث العلمى و خدمة المجتمع وفق المعايير العالمية, مما يتطلب أن تعمل الكلية ضمن ثقافة الجودة فى المجال الاكاديمى و هو تقييم المدخلات و المخرجات وفق معايير عالمية معتمدة يودى الالتزام بها الى تحقيق الهدف المنشود. تتبنى الكلية النموذج الاتى لتحقيق الجودة فى البرامج و الخدمات التى تقدمها و يتم تطبيق هذه الخطوات على جميع المهام و الانشطة التى تنفذها الكلية:

1. **التخطيط:** وضع أهداف و معايير محددة
2. **التنفيذ:** السعى الى تحقيق ما وضعت من أهداف و ما التزمت به من معايير
3. **المراجعة:** قياس مدى التقدم
4. **التطوير:** تحديث الاهداف و المعايير حيثما كان هذا ضروريا

النموذج موضح فى الرسم أدناه:



يمكن تحقيق الاهداف الاستراتيجية من خلال خطة تنفذ على مدى اربعة سنوات من عام 2012 حتى عام 2016

على مراحل, كل مرحلة مدتها عام دراسى ثم يتم عمل مراجعة لمدى تحقيق الاهداف لتصحيح المسار.

رؤية و رسالة و قيم الكلية

الرؤية:

تلتزم كلية الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بتوفير مناخ تعليمي وبحثي نشط في مجالات علوم الحاسب وتقنيات المعلومات والتفاعل السريع مع تحديات القرن الواحد والعشرين، وتتطلع إلى التميز على المستوى القومي والإقليمي والدولي.

الرسالة:

تلتزم كلية الحاسبات وتكنولوجيا المعلومات بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري:

- بتوفير تعليم جامعي وما بعد التخرج عالي الجودة ومتطور دائما على المستويين النظري والتطبيقي في مجالات علوم الحاسب وتقنيات المعلومات، وهندسة البرمجيات
- تدريب الطلاب على تطبيق هذا التعليم على نحو فعال من أجل حل مشاكل العالم وبالتالي الاستفادة من إمكاناتهم لشغل وظائف عالية الجودة مدى الحياة ومنحهم ميزة تنافسية في بيئة العمل العالمية المتغيرة باستمرار
- إجراء البحوث لتعزيز أحدث التطورات ومستوى المعرفة المحقق في علوم الكمبيوتر ودمج نتائج البحوث والإبتكارات في التخصصات العلمية الأخرى، التي ترتبط باحتياجات المجتمع، مع الالتزام بالأخلاقيات المهنية والإنسانية.

القيم

- العدالة و احترام قيمة الفرد و كرامته
- الشفافية, الموضوعية و النزاهة
- التميز في التعليم و البحث العلمي
- تعزيز روح التعاون و العمل الجماعي في السعي نحو التميز
- تطوير الشراكات و التعاون في حقول المعرفة المختلفة
- احترام وجهات النظر المختلفة و المواهب المتعددة

Vision

The College of Computing and Information Technology at the Arab Academy for Science, Technology and Maritime Transport is committed to provide active teaching and research environments in the fields of computer science, information technologies and software engineering that responds swiftly to the challenges of the 21st century, and aspires to excel at the national, regional and international levels.

Mission

The College of Computing and Information Technology at the Arab Academy for Science and Technology and Maritime Transport is committed to:

- Provide highly qualified and continuously developed computer science graduate and post-graduate education in both the theoretical and applied foundations of computer science, information technologies, and software engineering.
- Train students to effectively apply this education to solve real-world problems thus leveraging their potential for lifelong high-quality careers and give them a competitive advantage in the ever-changing and challenging global work environment.
- Conduct research to advance the state of the art in computer science and integrate research results and innovations into other scientific disciplines that are linked to the society needs, while adhering to professional and human ethics.

Values

- Justice and Respect for the worth and dignity of individuals.
- Transparency, Objectivity and Impartiality.
- Excellence in Education and Scientific Research.
- Promotion of the spirit of cooperation and teamwork.
- Development of partnerships in various fields of knowledge.
- Respect diversity of opinion and talents.

تحليل البيئة الداخلية و الخارجية للكلية SWOT Analysis

البيئة الداخلية

نقاط القوة Strength

- موقع الكلية مميز و يساعد على توفير بيئة تعليمية و بحثية جيدة
- تنوع و تعدد التخصصات و فروع الدراسة بمرحلتى البكالوريوس و الدراسات العليا
- توفر عدد مناسب من أعضاء هيئة التدريس (1:15) فى مجالات علمية متنوعة
- تدعيم و تشجيع البعثات الخارجية و نظام الاشراف المشترك
- تدعيم أعضاء هيئة التدريس فى حضور المؤتمرات الداخلية و الخارجية
- وجود نظام التحسين المستمر بهدف رفع كفاءة أعضاء هيئة التدريس
- وجود نظام لدعم و تشجيع الطلبة المتفوقين و تشجيعهم على الابتكار و الأبداع
- امكانيات الكلية من المباني و المعامل الحديثة على أعلى تقنية
- الدراسة باللغة الانجليزية مما يشجع قدوم الطلبة الأجانب و خريجي المدارس الدولية
- اعضاء هيئة التدريس ذوى كفاءة تعليمية و بحثية
- تقبل الكلية طلبة الشعبة العلمية فى الثانوية العامة و هى كلية الحاسبات الرائدة فى ذلك على مستوى الجمهورية
- وجود برنامج للتدريب التخصصى و المهنى مما يساعد الطلاب فى ايجاد عمل بعد التخرج

نقاط الضعف Weakness

- ضعف النشاط الطلابى فى المجالات الثقافية و الرياضية و الاجتماعية
- عدم توافر نظام لجذب الطلاب الوافدين تستخدم فيه استراتيجية تسويقية فعالة
- الحمل الادارى الثقيل لاعضاء هيئة التدريس مما يؤثر على نشاطهم التعليمى و البحثى
- وجود نقص فى عدد اعضاء هيئة التدريس فى بعض التخصصات
- ضعف مستوى الطلاب الملتحقين بالكلية نظرا لقبولها طلاب بدرجات متوسطة فى مرحلة الثانوية العامة

البيئة الخارجية

الفرص Opportunities

- سمعة الاكاديمية و الكلية المميزة منذ انشاءها منذ 40 عاما
- الرغبة الاستراتيجية الحالية للارتقاء بالعملية التعليمية
- قبول أعداد محدودة فى الجامعات الحكومية مما يشجع الطلاب على الالتحاق بالكلية
- العلاقات الجيدة مع الصناعة
- العلاقات الجيدة للأكاديمية مع الدول العربية و الأفريقية
- تبنى الدولة لسياسات جودة التعليم
- وجود صناعة برمجيات قوية على المجال المحلى و الاقليمى
- وجود برنامج دراسات عليا جيد بالكلية

التحديات Threats

- الحالة السياسية المتغيرة فى الوطن مما يؤثر سلبا على اعداد الطلبة الوافدين
- زيادة المنافسة من الجامعات الخاصة الأخرى فى القاهرة
- التدهور المستمر فى مستوى التعليم إقليميا مما يؤثر على مستوى الطلاب
- ضعف الرواتب مقارنة بالجامعات الخاصة الأخرى
- ارتفاع مصاريف الكلية بشكل ملحوظ مقارنة بكليات الحاسبات الأخرى فى القاهرة الكبرى
- تفضيل الطلبة للالتحاق بكلية الهندسة عن كلية الحاسبات لعدم وجود نقابة لهم
- صعوبة الحالة الاقتصادية للبلاد مما يؤثر على سوق العمل

الغايات و الأهداف الاستراتيجية

بناء على التحليل البيئى SWOT قامت الكلية بعمل التخطيط الاستراتيجى لتلبية احتياجات كافة قطاعات الاكاديمية لتحقيق الغايات و الاهداف الاستراتيجية للكلية و الاكاديمية بما يكفل استمرارية التميز فى صورة عمل مؤسسى موثق يعتمد فى الأساس على النظم و ليس على الأشخاص و فيما يلى غايات الخطة الاستراتيجية (Goals):

1. تحقيق المستوى المتميز و مكان الصدارة فى التعليم و البحث العلمى "Flagship Goal"

2. دعم القدرات التعليمية و البحثية لأعضاء هيئة التدريس

3. استقطاب أحسن الطلاب الى الكلية

4. تفعيل الشراكة الاستراتيجية مع الصناعة و الجامعات الأخرى لدعم العملية التعليمية

5. تحسين المناخ المناسب و الجاذب للعمل بالكلية

و فى ضوء ما سبق تظهر اهمية ترجمة الغايات الى أهداف استراتيجية

- تأهيل الكلية للأعتماد الأكاديمى من جانب الهيئات القومية و العالمية
- تحسين و تطوير البرنامج الدراسى للبيكالوريوس و الدبلوم و الماجستير
- التطوير المستمر للبرامج التعليمية
- زيادة النشاط الرياضى للطلاب
- زيادة النشاط الثقافى و الأتماعى للطلاب
- رفع مستوى كفاءة التدريس فى الكلية
- استخدام طرق تدريس حديثة و مبتكرة و غير تقليدية
- تطوير المعامل بصفة دورية لمواكبة أحدث التطورات
- المشاركة الطلابية فى اتخاذ القرارات و الحوكمة
- طرح برامج دراسية جديدة لمواكبة التطور العلمى

- طرح برنامج للدكتوراه فى علوم الحاسب
- الأرتقاء بمستوى البحث العلمى لأعضاء هيئة التدريس
- التوسع فى مجالات البحوث المشتركة مع تخصصات أخرى InterDisicplinary research
- تعيين أعضاء هيئة تدريس على مستوى عالى من الكفاءة
- تحسين مستوى الطلاب المقبولين فى الكلية
- المشاركة فى المسابقات العلمية المحلية و الدولية
- زيادة التعاون مع الجامعات المحلية و الإقليمية و الدولية
- زيادة التدريب الصيفى فى الشركات العالمية
- المشاركة فى المسابقات الحكومية الخاصة بدعم مشاريع التخرج ماديا
- رفع مستوى كفاءة الإداريين فى الكلية
- خلق جو مريح للعمل
- توفير بنية تحتية امنة